



建 设 世 界 一 流 矿 业 公 司

中国黄金集团公司

北京市东城区安定门外大街9号 10011
www.chinagoldgroup.com

中国黄金

2014 12 04
www.chinagoldgroup.com

CHINAGOLD

封面故事 COVER STORY

打造“五化”新常态

“ ”

管理精
理细

2014

西金山解决了多年遗留的阳山选厂集资入股问题，同时对群众反映个别中层管理人员有违纪问题，进行了核查，并对违纪责任人作出了纪律处分；辽宁二道沟针对群众反映生活区环境较差的问题，立即开展整改治理，改善了环境，职工群众十分满意；李子公司针对职工反映食堂存在吃剩菜剩饭现象，加强了对食堂的监督管理，改善食堂伙食质量，等等。

4. 严肃了党内生活，提升了亲和力。集团各级党组织以教育实践活动为契机，主动担当，积极工作，通过开展党员身边无事故、党员先锋号等系列活动，在安全生产、经营管理、项目建设中亮身份，作表率，切实发挥了基层党组织的战斗堡垒作用和党员干部的先锋模范作用。

5. 促进了企业中心工作，提升了竞争力。活动中，我们把教育实践活动转化为企业发展的强大动力，把整个活动融入中心、融入管理、融入发展。内蒙古乌山以优化“五率”为突破口，精心谋划、自我加压，1-8月实现降本增效4869万元。中金珠宝坚持“冲市场、聚人气、树品牌、做规模、防风险”，今年前三季度实现销售收入379亿元，利润2.89亿元。集团公司1-9月，营业收入、利润总额、矿产金产量累计完成882.14亿元、12.92亿元、29.36吨，分别完成了年度目标任务的

73.15%、58.70%、73.40%，略低于序时进度。截至9月末，全集团完成降本增效2.35亿，资产总额826.52亿元，负债总额547.73亿元，资产负债率66.27%。

践行群众路线是保持党的先进性和纯洁性的迫切需要，也是推动集团改革发展的精神动力。在教育实践活动过程中，我们主要有以下六点体会，需要在今后的工作中继续坚持，充分发扬。

一是必须把学习教育贯穿始终。加强学习，提升认识，解决思想问题是搞好教育实践活动的前提和基础。加强作风建设，必须固本培元，坚持不懈地改造主观世界。只有把中央精神学习好领会透，才能解决好世界观、人生观、价值观这个“总开关”问题，打牢转变作风的思想基础，真正使党的群众路线在各级党员干部中深深扎根，使践行党的根本宗旨成为党员干部的自觉行动，最终凝聚起推动集团稳定健康发展的强大动力。

二是必须把领导带头贯穿始终。“一把手”的带头是推动各项工作有效落实的关键所在，面对复杂的宏观经济形势和繁重的改革发展任务，抓落实能否一抓到底、抓出成效，关键看领导干部的“第一推动力”作用发挥得如何。活动中，各企业党政一把手严格履行第一责任人职责，其他班子成员认真履行

“一岗双责”，尤其是一把手以身作则，带头加强学习，带头查摆问题，带头开展批评与自我批评，带头抓好整改落实，以实际行动发挥示范带动作用。

三是必须把开门纳谏贯穿始终。只有牢牢把握实现好维护好发展好最广大职工群众根本利益这个出发点和落脚点，着力解决职工群众反映强烈的突出问题，让职工群众多受益、让职工群众真满意，教育实践活动才有坚实的群众基础，才能充分发挥广大职工群众的主动性、积极性、创造性。活动中，集团公司始终把广大职工群众最广泛地动员起来，从群众中来，到群众中去，自觉接受职工群众的监督和评判，围绕查摆“四风”和企业存在的突出问题，眼睛向内寻求办法，从职工群众中汲取智慧和力量，共同破解发展难题。

四是必须把从严督导贯穿始终。强化外力推动，从实从严督导，是确保教育实践活动取得实效的重要举措。国资委第二巡回督导组把关严格，督导到位，对集团教育实践活动指导有效、有力。集团督导组不断强化责任意识，坚持严明督导纪律，落实督导责任，抓实督导效果，形成了解决问题、改进作风的外在强劲压力。

五是必须把建章立制贯穿始终。解决“四风”问题，必须标本兼

治、立破并举，在建章立制上从严从实，始终扎紧制度的笼子，给权力涂上防腐剂、戴上“紧箍咒”，发挥制度的激励和约束作用，以制度的刚性终结作风的弹性，才能从根本上堵塞滋生不正之风的漏洞。活动中，集团始终坚持把解决实际问题见成效与建章立制管长远结合起来，各单位普遍建立健全了党员干部联系群众制度、“三重一大”决策机制、干部考核评价制度、畅通职工群众诉求反映渠道制度等，使反对“四风”的制度能落地生根、开花结果。

六是必须把边学边改贯穿始终。必须始终坚持边学习、边查找、边改进，特别是“四风”方面的突出问题，能改的马上改，小有小改，大有大改。领导班子和党员领导干部要从自己做起，从群众感受最直观、反映最强烈的问题改起，做到有起色、有进展，让群众看到变化、见到成效。

我们要把学习贯彻习近平总书记重要讲话精神作为当前的一项重要政治任务，下一步，要重点做好“六个坚持”：

1. 坚持学习教育再深化，保持思想不松懈。要把党的群众路线学

习教育作为一项长期政治任务，做到思想不松、常抓不懈，把教育实践活动开展以来形成的实践成果、理论成果、制度成果学习好、转化好、运用好。

2. 坚持干部管理再从严，保持强度不放松。我们要按照中央和国资委党委的统一要求和部署，把加强干部管理，落实好“两个责任”作为当前最突出的大事、要事，既要在思想上政治上看觉悟，更要在工作上行动上见力度，把推进党风廉政建设和反腐败斗争的压力层层传导下去，始终以“零容忍”的态度，坚持有案必查、有腐必惩、有贪必肃。

3. 坚持整改工作再落实，保持力度不降低。各单位要按照分管工作查找薄弱环节、发现管理漏洞，逐项进行梳理，进一步提高防范风险的能力，加强自身廉洁自律；要对2007年以来的资源并购项目逐项进行梳理，加强资源项目的档案管理，重新完善和修订采样管理规定，对储量计算环节要单独审查；要从财务体系上全面排查，如中介机构的选择，立项、实施、验收，基金回收等，同时要加强对资金管理，严明财务纪律，坚决禁止私设小金库；要规范非矿企业、贸易板块的管理，完善项目档案；要加强对施工队伍的管理，施工队伍选择要公开化、透明化，程序要严格正规，一定要按

新制定的办法公开招标；要加强技改、探矿、含金物料、废旧物资的管理，要更加严谨规范；要规范安全环保费用的使用，加强安全隐患的排查和事故的处理；要进一步强化珠宝板块的管理，尤其是对加盟商的管理和整顿，同时加强珠宝公司内部风险防范体系的完善；要加强投资管理部和建设板块的管理，从立项、招投标、档案到验收都要规范。

4. 坚持长效机制再完善，保持执行不打折。今后，“四风”隐蔽性可能更大，顽固性更强，我们必须反复抓，抓反复，持之以恒加强作风建设，以良好的作风和形象取信于广大职工群众。

5. 坚持活动质量再提升，保持激情不减弱。各单位要系统总结活动中的好经验好做法，深化规律性认识，进一步查漏补缺，使总结收尾的过程成为认识再提高、措施再完善、工作再推进的过程，保证整改成效传导到基层。

6. 坚持企业管理再突破，保持发展不停步。我们要把这次教育实践活动激发出来的正能量，转化为做好各项工作的内在动力，把广大职工群众的智慧和力量凝聚到中心工作上来，再发动、再部署、再动员。持续用力抓生产、促安全、提管理、强作风、保稳定，坚定不移地把集团公司推向新的发展高度。